Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце: ФИО: Сыров Игорь Анатольевич

### СТЕРЛИТАМАКСКИЙ ФИЛИАЛ

Должность: Директор ДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО Дата подписания:28.08.2025 16:15:48

УИРЕЖ ПЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ Уникальный программный ключ:

b683afe664d7e9f64175886cf9626a19Yf44MCKИЙ УНИВЕРСИТЕТ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ»

Факультет Педагогики и психологии филиала в г. Стерлитамак

Кафедра

Кафедра психолого-педагогического образования филиала в г.

Стерлитамак

#### Оценочные материалы по дисциплине (модулю)

дисциплина

Лидерство и управление командной работой

### Блок Б1, обязательная часть, Б1.0.03

цикл дисциплины и его часть (обязательная часть или часть, формируемая участниками образовательных отношений)

## Направление

49.04.02 Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья (адаптивная физическая культура)

код

наименование направления

### Программа

## Физическая реабилитация детей и взрослых

Форма обучения

Заочная

Для поступивших на обучение в 2025 г.

Разработчик (составитель)

кандидат психологических наук, доцент

Уварова Л. Н.

ученая степень, должность, ФИО

## Стерлитамак 2025

1. Перечень компетенций, индикаторов достижения компетенций и описание	
показателей и критериев оценивания результатов обучения по дисциплине (модуль	ю)
	3
2. Оценочные средства, необходимые для оценки результатов обучения по	
дисциплине (модулю)	5
3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов	
обучения по дисциплине (модулю), описание шкал оценивания	9

# 1. Перечень компетенций, индикаторов достижения компетенций и описание показателей и критериев оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)

Формируема я компетенция (с указанием кода)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (модулю)	Показатели и критерии оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)				Вид оценочног о средства
1	2	3		4			
			неуд.	удовл.	хорошо	отлично	
УК-3.	УК-3.1. Знает	Обучающийся	не знает	знает некоторые	знает общие	знает	тестовые
Способен	специфику	должен:	специфику	особенности	особенности	специфику	задания
организовыва	командной	знать	командной	специфики	специфику	командной	
ть и	работы,	специфику	работы и	командной	командной	работы и	
руководить	социального	командной	социального	работы и	работы и	социального	
работой	взаимодействия	работы и	взаимодействия;	социального	социального	взаимодействия;	
команды,		социального	методы	взаимодействия;	взаимодействия;	методы	
вырабатывая		взаимодействия;	диагностики	некоторые	общие методы	диагностики	
командную		методы	межличностных	методы	диагностики	межличностных	
стратегию для		диагностики	отношений в	диагностики	межличностных	отношений в	
достижения		межличностных	группе,	межличностных	отношений в	группе,	
поставленной		отношений в	социально-	отношений в	группе,	социально-	
цели		группе,	психологическо	группе,	социально-	психологическо	
		социально-	го климата в	социально-	психологическо	го климата в	
		психологическо	группе,	психологическо	го климата в	группе,	
		го климата в	эффективности	го климата в	группе,	эффективности	
		группе,	групповой	группе,	эффективности	групповой	
		эффективности	деятельности в	эффективности	групповой	деятельности в	
		групповой	группе	групповой	деятельности в	группе	
		деятельности в		деятельности в	группе		
		группе		группе			
L	УК-3.2. Умеет	Обучающийся	не умеет	умеет	умеет	умеет	тестовые

организовать	должен:	организовывать	организовывать	организовывать	организовывать	задания
работу в	уметь	работу в	некоторые виды	работу в	работу в	
команде,	организовывать	команде; не	работ в	команде;	команде;	
эффективно	работу в	может выявить	команде;	выявлять	выявлять	
взаимодействова	команде;	лидеров; не	не выявляет	лидеров; не	лидеров;	
ть в группе для	выявлять	организует	лидеров; не	организует	организует	
достижения	лидеров;	продуктивное	организует	продуктивное	продуктивное	
поставленных	организует	взаимодействие	продуктивное	взаимодействие	взаимодействие	
целей	продуктивное	между членами	взаимодействие	между членами	между членами	
	взаимодействие	команды для	между членами	команды для	команды для	
	между членами	достижения	команды для	достижения	достижения	
	команды	поставленной	достижения	поставленной	поставленной	
		цели	поставленной	цели	цели	
			цели			
УК-3.3. Владеет	Обучающийся	не владеет	владеет	владеет	полноценно	тестовые
навыками	должен:	навыками	отдельными	навыками	владеет	здания
организации	владеть	организации	навыками	организации	навыками	
командной	навыками	командной	организации	командной	организации	
работы	организации	работы;	командной	работы;	командной	
	командной	выявления	работы;	выявления	работы;	
	работы;	лидеров в	выявляет не	лидеров в	выявления	
	выявления	группе;	всех лидеров в	группе; не	лидеров в	
	лидеров в	навыками	группе; не	владеет	группе;	
	группе;	эффективного	владеет	навыками	навыками	
	навыками	взаимодействия	навыками	эффективного	эффективного	
	эффективного	в группе и	эффективного	взаимодействия	взаимодействия	
	взаимодействия	достижения	взаимодействия	в группе и	в группе и	
	в группе и	поставленных	в группе и	достижения	достижения	
	достижения	целей	достижения	поставленных	поставленных	
	поставленных		поставленных	целей не в	целей.	
	целей		целей	полном объеме.		

## 2. Оценочные средства, необходимые для оценки результатов обучения по дисциплине (модулю)

## Тестовые задания

## Перечень заданий для оценки уровня сформированности компетенции УК-3 на этапе «Знания»

## Укажите правильный ответ

1 m
1.Для кооперативной модели руководства характеры:
а) структурная простота и возможность оперативного использования;
б) прогрессивность;
в) психологическая защищенность руководителя;
г) внутренняя конфликтность.
2.Для директивной модели руководства характерно:
а)высокая требовательность к личной зрелости и психологической
готовности;
б) низкая конфликтность;
в) лицемерие по отношению к целям деятельности и руководству;
г) бесконфликтность.
3. Социальные роли связаны:
а) с социальным положением;
б) с социальным статусом;
в) с социальным ракурсом;
г) с социальным анализом.
4. Механизм социальной перцепции:
а) аттракция;
б) проекция;
в) формирование реакций;
г) рационализация.
5. Укажите какой элемент входит в структуру коммуникации по О. Шеннону:
а) коммуникатор;
б) приемник;
в) адаптатор;
г) барьер.
Дополните
6.Укажите функции общения:
7. Группа – это
8. Перечислите условия возникновения паники —
9. Условия эффективной коммуникации:
10. Перечислите основные признаки авторитарного стиля лидерства -
•
11. Перечислите основные признаки демократического стиля лидерства -
•
12. Перечислите основные признаки попустительского стиля лидерства -
•
13. Для директивного вида руководства характерно –
14. Для кооперативного вида руководства характерно –

15. Для заражения, как способа воздействия, реализуемого в стихийных группах
характерно
16. Для внушения, как способа воздействия, реализуемого в стихийных группах
характерно
17. Для подражания, как способа воздействия, реализуемого в стихийных группах
характерно
18. Конфликт – это
19. Манипулятивное общение – это
20. Если мы стараемся убедить себя, что сделанный нами выбор наилучший, мы тем
самым пытаемся
П
Перечень заданий для оценки уровня сформированности компетенции УК-3 на этапе «Умения»
Укажите правильный ответ
1. Укажите вид коммуникативного барьера:
а) барьер непонимания;
б) барьер личностного роста;
в) барьер различия;
г) барьер безразличия.
2. Конформизму особенно подвержены:
а) очень дисциплинированные люди;
б) сравнительно умные люди;
в) люди, не устойчивые к стрессу;
г) люди с лабильными психическими процессами и установками.  3. Отноешие доминирования и подчинения, процесс межличностного влияния в группе
называется:
а) лидерством;
б) влиянием;
в) давлением;
г) руководством.
4. Процесс, посредством которого определенные члены группы мотивируют и ведут за
собой группу, называется:
а) лидерством;
б) руководством;
в) общением;
г) влиянием.
5. Формула групповой сплоченности выражается как отношение числа взаимных
положительных выборов:
а) к общему числу возможных выборов;
б) к общему числу членов группы;
в) к общему числу "принятых" членов группы;
г) к общему числу "отверженных" членов группы.
Дополните
6.Укажите социально-психологические особенности толпы:
7. Перечислите характеристики, описывающие систему внутригрупповых предпочтений:
8.Перечислите формы проявления психологии больших групп:

9. В содержание механизма понимания другого человека как одного из видов механизмов
социальной перцепции входит
10. Социальная рефлексия входит в содержание механизма  11. Казуальная атрибуция входит в содержание механизма
тт. казушыная атриоуция входит в содержание механизма
12.В содержание механизма познания другого человека как одного из видов механизмов
социальной перцепции входит  13.К характеристикам диалогической коммуникации относится
13.К характеристикам диалогической коммуникации относится
14.К характеристикам авторитетной коммуникации («сверху – внизу») относится
) <b>.</b>
15.К проявлениям диалогической коммуникации относится
16.К проявлениям авторитетной коммуникации относится
17. Коммуникативный барьер – это
18. Императив — это 19. Социометрическая система — это
19. Социометрическая система – это
20. Конфликтная ситуация – это
Перечень заданий для оценки уровня сформированности
компетенции УК-3 на этапе «Владения (навыки / опыт деятельности)»
Укажите правильный ответ
1. Стереотипы - это:
а) результат вашего личного опыта;
б) устойчивые, фиксированные образы;
в) предубеждения;
г) закрепление при тесном общении с другой группой людей.
2. Как называется эффект восприятия, который характеризуется
необоснованным перенесением впечатления о внешних особенностях человека на его
±
внутренние особенности?
а) эффект ореола;
б) эффект первичности;
в) эффект стереотипизации;
г) эффект физиогномической редукции.
3. Специфические регуляторы социального поведения в больших группах:
а) права;
б) обычаи;
в) групповая сплоченность;
г) обязанности.
4.Виды стихийных групп:
а) компания;
б) класс;
в) толпа;
г) нация
5. Составляющие невербальной оптико-кинестетической коммуникации:
а) тембр голоса;
б) интонация;
в) выражение лица;
г) вибрация
Дополните
6. Перечислите важные условия эффективной коммуникации:

7. Перечислите функции конфликта:	
8. Диалог – это	
9. Лидер – это	
10. Руководитель – это	
11.Лидерство – это	
12. Признаки лидера:	
13. Функции лидера:	
14. Типы лидеров:	
15. Качества лидера:	
16. Факторы, определяющие социально-психологический климат группы:	
17. Факторы, влияющие на сплоченность группы:	
18. Стили руководства:	
19. Типы коммуникативного поведения по Шепелю:	
20. Сплоченность – это	
Перечень вопросов к зачету	
1. Понятие, закономерности и характеристики групп.	
2. Типология групп.	
3. Малая группа.	
4. Основные характеристики коллектива.	
5. Формальные и неформальные коллективы.	
6. Сплоченность коллектива и уровни его развития.	
7. Статусно-ролевые отношения. Профессионально-квалификационнь	ıe
характеристики. Половозрастной состав группы.	
8. Распределение деловых ролей в организации.	
9. Социально-психологический климат организации.	
10. Социометрический статус человека.	
11. Определение и типология команд.	
12. Основные подходы к формированию команды: целеполагающий, межличностный	й,
ролевой и проблемно-ориентированный.	
13. Проектирование организационных структур управления.	
14. Эффективность работы группы.	
15. Факторы, влияющие на эффективность работы группы.	
16. Понятие интеракции и ее особенности.	
17. Детерминация поведения.	
18. Поведение человека в организации.	
19. Типы сотрудников	
20. Типология исполнителей.	
21. Феномен власти. Понятие авторитета.	
22. Стиль управления. Ошибки руководителя.	
23. Мотивация: поощрение и наказание.	
24. Эффективный стиль управления.	
25. Психологические механизмы взаимодействия	
26. Феномены групповой жизнедеятельности.	
27. Элементы, типы и стадии принятия управленческого решения.	
28. Методы выбора решений.	
29. Индивидуальный выбор. Групповой выбор.	
30. Модели и методы принятия эффективных управленческих решений.	

31. Эдуард де боно и всесторонний подход.

32. Стратегическое планирование.33. Состав и структура бизнес-плана

- 34. Интерактивный менеджмент и планирование.
- 35. Характеристики интерактивного планирования.
- 36. Конфликт: личность группа.
- 37. Межгрупповые конфликты.
- 38. Управление конфликтом.
- 39. Стили конфликтного поведения.
- 40. Классификация конфликтных личностей.
- 41. Предвоенные теории лидерства. Теория черт лидера. Стили лидерства. Поведенческие концепции лидерства.
- 42. Послевоенные годы. Ситуационный подход к лидерству. Концепция атрибутивного лидерства (причинно-следственный подход к изучению лидерства) или перцептивная активность последователей. Харизматическое лидерство. Трансформационное лидерство.
- 43. Механизмы выдвижения в позицию лидера психологический обмен и имплицитная теория. Психологический обмен как механизм выдвижения в лидеры. Имплицитная теория.
- 44. Соотношение явлений «лидерства» и «руководства».
- 45. Творчество как основная компетенция лидера.
- 46. Роль лидера в условиях глобализации рынка.
- 47. Концепция интерактивного менеджмента.
- 48. Концепция кайдзен.
- 49. Методы управления.
- 50. Принципы управления.
- 51. Функции лидера в процессе реализации управленческой деятельности.
- 52. Управленческие революции.
- 53. Становление теории лидерства в истории человечества.
- 54. Правила, которыми должен руководствоваться лидер.
- 55. Социальная ответственность менеджера.
- 56. Теория личности.
- 57. Личность как единство трех частей.
- 58. Понятие и формирование имиджа человека.
- 59. Основы тайм-менеджмента. Управление временем.
- 60. Презентация и самопрезентация. Искусство публичного выступления.

## 3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю), описание шкал оценивания

### Критерии оценки (в баллах) тестового задания

- 1,25 балла выставляется студенту, если студент выбрал правильный вариант ответа

Критерии оценки (в баллах) практического (семинарского) занятия

- 3 4,17 балла выставляется студенту, если выступление студента было полным, содержательным, структурированным, по своему выступлению студент задавал вопросы студентам группы, правильно ответил на все вопросы студентов группы.
- 1,5-3 баллов выставляется студенту, если выступление студента было полным, содержательным, структурированным, по своему выступлению студент задавал вопросы студентам группы, но правильно ответил не на все вопросы студентов группы.
- 0 1,49 балла выставляется студенту, если выступление студента было недостаточно полным, содержательным, структурированным, по своему выступлению студент не задавал вопросы студентам группы, на вопросы студентов группы не отвечал.

Критериями оценивания при модульно-рейтинговой системе являются баллы, которые выставляются преподавателем за виды деятельности (оценочные средства) по итогам изучения модулей (разделов дисциплины), перечисленных в рейтинг-плане дисциплины; для зачета: текущий контроль — максимум 50 баллов; рубежный контроль — максимум 50 баллов, поощрительные баллы — максимум 10).

#### Шкалы оценивания:

#### для зачета:

зачтено — от 60 до 110 рейтинговых баллов (включая 10 поощрительных баллов), не зачтено — от 0 до 59 рейтинговых баллов).

#### Рейтинг-план дисциплины

	Балл за Число		Баллы		
Виды учебной деятельности студентов	конкретное задание	- Минимальный	Максимальный		
	Мод	уль 1		1	
Текущий контроль					
Работа на практических (семинарских) занятиях	4,17	3	0	12,5	
Тестовый контроль	1,25	10	0	12,5	
Рубежный контроль					
Тестовый контроль	1,25	20	0	25	
	Мод	уль 2			
Текущий контроль					
Работа на практических (семинарских) занятиях	4,17	3	0	12,5	
Тестовый контроль	1,25	10	0	12,5	
Рубежный контроль					
Тестовый контроль	1,25	20	0	25	

Поощрительные баллы			10			
1. Публикация статей	10	1	0	10		
Посещаемость (баллы вычитаются из общей суммы набранных баллов) за весь период обучения						
1. Непосещение лекционных занятий			0	-6		
2. Непосещение практических (семинарских) занятий			0	-10		
Итоговый контроль - зачет						

Результаты обучения по дисциплине (модулю) у обучающихся оцениваются по итогам текущего контроля количественной оценкой, выраженной в рейтинговых баллах. Оценке подлежит каждое контрольное мероприятие.

При оценивании сформированности компетенций применяется четырехуровневая шкала «неудовлетворительно», «удовлетворительно», «хорошо», «отлично».

Максимальный балл по каждому виду оценочного средства определяется в рейтинг-плане и выражает полное (100%) освоение компетенции.

Уровень сформированности компетенции «хорошо» устанавливается в случае, когда объем выполненных заданий соответствующего оценочного средства составляет 80-100%; «удовлетворительно» — выполнено 40-80%; «неудовлетворительно» — выполнено 0-40%

Рейтинговый балл за выполнение части или полного объема заданий соответствующего оценочного средства выставляется по формуле:

Рейтинговый балл = k × Максимальный балл,

где k=0,2 при уровне освоения «неудовлетворительно», k=0,4 при уровне освоения «удовлетворительно», k=0,8 при уровне освоения «хорошо» и k=1 при уровне освоения «отлично».

Оценка на этапе промежуточной аттестации выставляется согласно Положению о модульно-рейтинговой системе обучения и оценки успеваемости студентов УУНиТ: На зачете выставляется оценка:

- зачтено при накоплении от 60 до 110 рейтинговых баллов (включая 10 поощрительных баллов).
- не зачтено при накоплении от 0 до 59 рейтинговых баллов.

При получении на экзамене оценок «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», на зачёте оценки «зачтено» считается, что результаты обучения по дисциплине (модулю) достигнуты, компетенции сформированы.